



2022

# Annual Report

Amici di **Angal** Onlus

[www.amiciangal.org](http://www.amiciangal.org)  
+(39)-348-7418351  
[info@amiciangal.org](mailto:info@amiciangal.org)

# Indice

<b>Benvenuti</b>	03
<b>Saluto del Presidente</b>	04
<b>Chi siamo?</b>	05
● Valori e missione	05
● Ci mettiamo la faccia	06
● Dove operiamo	07
● La nostra storia	08
● Uganda: Carta d'identità	10
● Attori coinvolti	11
<b>Missione Ospedale</b>	12
● La salute è per tutti	12
● Angal Hospital nel 21-22	14
● Dati ospedale 21-22	16
● Bilancio 21-22	18
<b>Missione Progetti Sociali</b>	20
● Gli 8 progetti	22
● Bilancio 2022	25
<b>Come sosteniamo tutto?</b>	26
● Bilancio Amici di Angal	26
● Progetti straordinari	28
● Come ci sosteniamo	32
● Chi dona	33
● Alimentiamo la relazione	34



## Introduzione

Pubblichiamo attraverso parole, numeri e immagini, le attività svolte nel 2022 da Amici di Angal Onlus.

Il documento, nell'ottica della comunicazione e trasparenza, permette agli organi di governo e membri dell'associazione, ai beneficiari, ai donatori e finanziatori di misurare la strada fatta, guardando sia i risultati economici che, non meno importante, l'impatto realizzato.

Buona lettura.



# Benvenuti in Amici di Angal Onlus

Amici di Angal Onlus, fondata nel 2001, ha sede a Negrar in provincia di Verona, Italia.

Opera nel nord-ovest dell'Uganda, nel villaggio di Angal, a 150 km dal Sud Sudan, a 10 km dal Congo.

“Crediamo in un mondo in cui, indipendentemente dalle condizioni economiche, personali e geografiche, **tutte le persone abbiano accesso ad adeguate cure mediche e possano godere di uno stile di vita dignitoso e sostenibile**”.

# La nostra “Mission”

È passato un altro anno, in totale 22 da quando Mario, Claudia, Rita, Don Dante, Maria Rosa firmarono l'atto costitutivo che diede vita ad Amici di Angal. Sembra un anno uguale agli altri, ma non è così, perché ogni anno ha i suoi traguardi, i suoi problemi, le sue gioie e i suoi dolori. Ed è ciò che vogliamo raccontarvi con questa pubblicazione. Possiamo dire, dopo tutto questo tempo, che c'è un progresso, tangibile, costante e importante ad Angal. L'ospedale St.Luke funziona bene, cura tante persone, ma specialmente tiene le porte aperte a tutti, cosa tutt'altro che scontata quando si guarda alla sostenibilità. Altri ospedali hanno fatto scelte diverse, noi cerchiamo di restare fedeli alla nostra: che sia un posto dove si cura

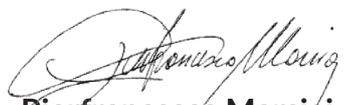
anche chi non se lo può permettere.

Anni fa decidemmo, oltre all'ospedale, di sostenere anche la gente di Angal nei tanti bisogni quotidiani che vanno oltre il semplice supporto alla sanità. Angal è un villaggio povero, rurale, dove la miseria assume a volte connotati che facciamo perfino fatica ad immaginare. Persone che non hanno abbastanza da mangiare, ragazzi e ragazze volonterosi che non hanno i mezzi per studiare, disabili che vivono una vita terribile che non esiteremmo a definire “indegna”. Avviammo così i progetti sociali, per primo il Samaritan Fund che dà concretezza a questo “diritto alla salute” che altrimenti in molti casi resterebbe solo teorico: poi tanti altri, il sostegno ai ciechi, agli orfani, all'asilo, agli studenti, alla fattoria.



Tante volte da allora ci siamo chiesti se avessimo fatto bene, se questo sforzo in più avrebbe tolto risorse alla nostro motivo principale di esistenza: sostenere l'ospedale St. Luke. La risposta la troviamo tutti i giorni negli occhi delle persone, nell'amore con cui ricambiano l'amore che hanno ricevuto, nella constatazione che il diritto alla salute passa anche attraverso il diritto di nutrirsi abbastanza, di studiare, di avere una vita dignitosa.

Certo, non possiamo fare tutto, facciamo quello che possiamo con il sostegno che voi ci fate avere. In fondo siamo solo messaggeri di un'idea di giustizia e di fratellanza che non si ferma davanti a confini fra nazioni.

  
**Pierfrancesco Marsiaj**  
Presidente

# Cooperazione allo sviluppo. **Salute. Equità. Istruzione.** Infanzia. **Ambiente. Solidarietà.**



“Associazione apartitica e aconfessionale, Amici di Angal non ha fini di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale, ed ha lo scopo di **contribuire al sostentamento e allo sviluppo dell’Ospedale Missionario St. Luke di Angal, Uganda**”

*Art. 2 Statuto*

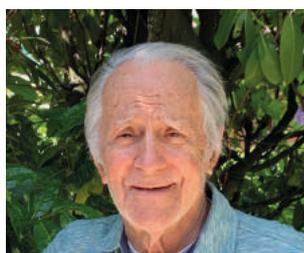
A tal fine, Amici di Angal Onlus, **valorizza e sostiene economicamente l’ospedale St. Luke di Angal**, nel nord dell’Uganda, quale centro importante, insieme ad altri, **per la tutela della salute degli individui e della comunità del West Nile**, attraverso l’erogazione di cure mediche di qualità e campagne di prevenzione, e quale motore di **riduzione delle distanze fra i gruppi sociali**, attraverso **progetti socio-economici**, anche slegati dall’ospedale, in favore delle fasce di popolazione più deboli.

# Ci mettiamo la **faccia** e soprattutto il **cuore!**

## Il Consiglio Direttivo eletto nel 2022



Pierfrancesco Marsiaj  
*Presidente*



Mario Marsiaj  
*Consigliere*



Claudia Marsiaj  
*Presidente onorario*



Monica Rossin  
*Vice Presidentessa*



Silvio Donà  
*Segretario*



Rita Polo  
*Consigliere*



Carlo Piazza  
*Consigliere*



Camillo Smacchia  
*Consigliere*



Andrea Donisi  
*Tesoriere*



Giulia Carollo  
*Fundraiser*

Grazie alle tante persone che, guidate da spirito altruista e solidale, ci accompagnano in questa missione, dedicando tempo, professionalità, contatti ed idee, con generosità e passione.

## Dove?

La nostra sede è in Italia, dove si svolgono le attività di sensibilizzazione e di raccolta fondi, ma la nostra missione è nell'Africa Sub-sahariana.

Operiamo, da oltre 20 anni al fianco della popolazione del nord Uganda, nella regione del West Nile, distretto di Nebbi, villaggio di Angal.





## L'inizio del viaggio

*Nel '97 le Suore Comboniane, che per 37 anni avevano gestito l'ospedale, si erano ritirate, e nel 2000 anche il Cuamm aveva concluso il programma di cooperazione.*

**L'ospedale rischiava di tornare a funzionare solamente come dispensario. Nasce Amici di Angal Onlus.**



**2002-07**



**2008-09**



### Maratona di aiuti

Gli anni delle prime ristrutturazioni dei reparti, di miglioramenti infrastrutturali ed equipaggiamento. Ciò è stato possibile grazie a vari gruppi di appoggio, donatori privati, istituzioni ecclesiastiche.

### Formalizzazioni

Viene stipulata una convenzione tra ospedale e Amici di Angal; si formalizza anche un accordo per i progetti sociali. Le "NEWS" da Angal aggiornano gli amici sulle attività e i problemi dell'ospedale.

# La nostra storia

Il 26 luglio del 2001, a Vicenza, Mario e Claudia Marsiaj, Rita Polo, Maria Rosa Stocchiero e l'attuale Direttore del CUAMM, don Dante Carraro, firmano il documento che sancisce la nascita di Amici di Angal Onlus.

La nostra storia ha origini più lontane: inizia il 14 dicembre del '66 quando, Mario, medico con alle spalle tre anni di intensa preparazione, assieme a Claudia e a Pierfrancesco di un anno e mezzo, partono da Venezia a bordo della nave "Africa", sbarcano a Mombasa in Kenya, e il 3 gennaio del '67 raggiungono Angal in Uganda. Sono inviati da Medici con L' Africa CUAMM.

All'epoca del loro arrivo è presente, già da 2 anni, un altro medico CUAMM: il Dott. Bolli con la moglie e l'ospedale è gestito da Suore e Padri Comboniani.



**2010-13**



**2014-17**



**2018-21**



**2022-23**



## Al passo coi tempi

Importanti donazioni di privati permettono la **costruzione di cassette** per lo staff ed alloggi per i parenti dei degenti. Si avvia l'**informatizzazione** dell'ospedale mentre migliora la rete idrica da cui dipende la struttura.

## Aiuti importanti

Dall'impegno ad abbassare le rette di accesso alla scuola materna e ampliarne le strutture, alla riorganizzazione dell'**assetto manageriale dell'ospedale**. Si struttura l'ufficio di raccolta fondi in Italia.

## Covid-19

Arrivano finanziamenti per migliorare il servizio materno-infantile, per i reparti e la gestione della pandemia. Vengono spediti due container carichi di equipaggiamenti per l'ospedale e i progetti sociali.

## I giorni nostri

**Ricominciano le missioni ad Angal** (rimandate a causa del covid e dell'ebola), gli **eventi** e le collaborazioni. Partono i lavori per la **Neonatologia** e la **MCH**. Alcuni progetti sociali vengono ripensati in risposta agli effetti delle crisi globali.

# Carta d'Identità Uganda

Con un Indice di Sviluppo Umano\* di 0.525, si classifica 166° su 189 nazioni, arretrando di sette posizioni rispetto al 2019.

\*Indicatore di sviluppo utilizzato dall'ONU per valutare la qualità della vita della popolazione di ciascun Paese. Tiene conto di diversi fattori: aspettativa di vita alla nascita, istruzione, reddito.

<https://hdr.undp.org/data-center/specific-country-data#/countries/UGA>



Il **57,2%** della popolazione si trova in **povertà multidimensionale (IPM)\*\***

\*\*Indicatore UNDP

Deprivazioni in un terzo dei 10 indicatori: mortalità infantile, nutrizione, anni di scuola e bambini in età scolare, metodo di cottura dei cibi, disponibilità di acqua, elettricità, condizioni igieniche, cespiti.

PIL pro capite

**\$883** (2021)

Tasso di crescita PIL annuo

**+ 3,5%** (2021)

Inflazione

**+ 10,2%** (dic 2022)

Inflazione alimentare

**+ 23%** (dic 2022)

Dove vive la popolazione?

26%  
urbana

74%  
rurale

Popolazione (2023)

**48 milioni**



Tasso di crescita annuo

**63** anni (2021)

Aspettativa di vita

**15,7** anni

Età media della popolazione, tra le più basse al mondo

Stipendio medio

**412.400** UGX/Mese  
(105€)

Fonti: <https://tradingeconomics.com/uganda/indicators>, <https://hdr.undp.org/data-center/specific-country-data#/countries/UGA>; <https://worldpopulationreview.com/countries/uganda-population>; <https://data.worldbank.org/country/uganda?view=chart>

# Attori coinvolti



Donatori  
Consiglio Direttivo  
Volontari  
Dipendente  
Enti pubblici e privati  
Amici e sostenitori

Comunità  
Pazienti  
Dipendenti ospedale  
CDA ospedale  
Diocesi di Nebbi  
Missione comboniana



## Amici di Angal

- 82 Soci
- 274 Donatori
- 1 Dipendente
- 14 Volontari



## Ospedale St.Luke

- 22.617 Pazienti
- 154 Staff
- 250.000 persone  
bacino d'utenza
- 220 posti letto



## Progetti Sociali

- 1.360 Assistiti
- 8 Progetti
- 6 Volontari
- 1 Responsabile

# Ospedale St. Luke

## La salute è per tutti



154

Staff tutto locale



50.000

Persone trattate



220

Posti letto



3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



### Il contesto in cui opera il St. Luke Hospital

Il distretto di Nebbi (1,953 km<sup>2</sup>), dove si trova Angal ed il suo ospedale, dispone di 24 strutture sanitarie, pubbliche e private. Ci sono 2 ospedali (Nebbi Government Hospital e Angal Hospital), 1 Health Center IV no profit, 9 Health Center III e 12 Health Center II, mentre il vicino distretto di Pakwach ha solo 19 centri sanitari: 1 HC IV, 7 HC III e 11 HC II.

**Gli ospedali governativi in generale soffrono di criticità croniche** legate a una qualità ridotta dei servizi e a discontinuità nella disponibilità di farmaci e presidi medici. Per questo motivo l'ospedale di Angal è diventato, di fatto, gradualmente il punto di riferimento per l'intero distretto, soprattutto per quanto riguarda l'area materno-infantile.

Obiettivi di sviluppo sostenibile identificati dall'ONU e sottoscritti da 150 paesi per il 2030  
<https://www.un.org/en/sustainable-development-goals>

## Missione

Il St. Luke Hospital nasce come dispensario nel 1954, grazie ai Padri e Suore Comboniani. Oggi è un ospedale no-profit, della Diocesi di Nebbi, ma dotato di semi-autonomia di governo.

Trovandosi in un'area rurale e povera, dove il 91% delle famiglie vive di agricoltura di sussistenza e solo il 5,2% ha accesso all'elettricità, l'ospedale di Angal offre servizi sanitari di base a tutti senza limitazioni.

Quella di essere **un ospedale generale**, senza specializzazioni, in questa zona, è una scelta precisa:

1. per garantire **la continuità e la sostenibilità della struttura** (con limitato supporto governativo)
2. per erogare **cure di qualità a tutti**, senza discriminazioni, specialmente nei confronti della disponibilità economica.

## Risultati e Sfide



**1°** per numero e qualità dei servizi tra i 33 ospedali accreditati presso l'UCMB (Uganda Catholic Medical Bureau)



**cregono** inflazione e sfide economiche (legate al post pandemia e alle crisi globali). Diminuisce la capacità di spesa della popolazione e quindi l'accesso ai servizi sanitari.



**calano** le visite ambulatoriali mentre aumentano i ricoveri nei 4 reparti: spesso, per mancanza di risorse economiche i pazienti aspettano a recarsi in ospedale arrivando in condizioni già compromesse.



”

Tutti gli esseri umani hanno il diritto di accedere all'assistenza sanitaria e ricevere sostegno e cura delle loro sofferenze

Vision di Angal St. Luke Hospital  
tratto dallo Statuto

# Il 2021-2022 dell'Ospedale St. Luke

L'esercizio 2021-2022\* è stato l'ultimo anno di attuazione del piano strategico 2018-22 ed è stato caratterizzato da alcuni **importanti cambiamenti e sfide istituzionali**.

*\*L'anno finanziario ugandese, diversamente dal nostro, inizia il primo luglio e finisce il trenta giugno. Per tale ragione, dati di bilancio e dati ospedalieri cadono tra il 2021 e il 2022.*



**Dottor Tugume Benard**  
CEO St. Luke Hospital

Nominato CEO dell'ospedale St. Luke dal Vescovo di Nebbi a dicembre 2021, dopo due anni in cui ne ha svolte le funzioni. Sposato, con due figli, viene da Rukungiri, nel sud-ovest dell'Uganda. Laureato in medicina nel 2010 alla Makerere University, lavora ad Angal da 10 anni dopo esperienze di lavoro al Lacor di Gulu e al Dabani Hospital di Busia.

Mentre la **pandemia COVID 19** continuava a colpire l'economia globale, riduceva le presenze ospedaliere e conseguentemente i potenziali ricavi (per metà dell'anno fiscale), il St. Luke Hospital affrontava anche un **mercato contesto inflazionistico**. Date queste sfide, il CdA e la direzione hanno accelerato le strategie per contenere i costi. In questo percorso l'ospedale ha raggiunto una fase in cui **un'ulteriore riduzione delle spese può influire sulla qualità del lavoro**.

Il **supporto di enti internazionali**, quali Amici di Angal, Unione Buddhista Italiana, Salvagnini SPA e UNICEF-AVSI e IDI, attraverso progetti e supporto diretto per i costi di gestione, ha aiutato l'ospedale a **sostenere l'erogazione dei servizi ai soggetti vulnerabili e svantaggiati secondo il suo mandato**. Il governo ha predisposto un aumento della sovvenzione condizionale all'assistenza sanitaria primaria.

Il **volume delle attività e del numero dei pazienti ha recuperato terreno rispetto agli ultimi due anni**. L'ospedale ha concluso il progetto "Dare sicurezza alla vita, Dare vita alla sicurezza" costruendo e attrezzando un nuovo ostello per la maternità; ha finalizzato e commissionato anche l'ampliamento dell'unità di sterilizzazione; ha ricevuto fondi per ristrutturare uno degli edifici nell'unità neonatale standard.

L'Ospedale si impegna a mantenere lo stesso spirito, dinamico e vitale, che lo ha accompagnato negli ultimi cinque anni, anche nel nuovo Anno Finanziario 2022-2023 con lo sviluppo del nuovo Piano Strategico quinquennale.

# La squadra che amministra e gestisce l'ospedale



**Dottor Okello Daniel**  
**Medical Director**

*Laureato in Medicina all'Università di Gulu. Lavora da 12 anni ad Angal.*



**Mrs Grace Nelly Kinyera**  
**Senior Nursing Officer**

*Lavora dal 2016 al St. Luke Hospital. Tutor dell'intera comunità infermieristica.*



**Mr Richard Ochola**  
**Amministratore**

*Da 6 anni al St. Luke. Laurea in Amministrazione Aziendale e diploma in Studi Commerciali.*



**Mr Ngure Julius**  
**Human Resource Officer**

*Da 4 anni è responsabile delle risorse umane. Laurea in Economia aziendale e diploma in Gestione delle risorse umane.*

# Dati 2021 - 2022

## PAZIENTI

- 22.617 pazienti ambulatoriali
- 11.424 ricoveri
- 4.647 visite alla clinica HIV
- 5.032 visite in clinica prenatale
- 17.593 dosi di vaccino
- 2.946 parti di cui 1.418 cesarei
- 2.586 interventi chirurgici

## STAFF

154 operatori, tutti locali

- 4 Medici, 71 infermieri e ostetriche
- 17 professionisti sanitari (farmacisti, laboratoristi, etc.)
- 33 staff di supporto
- 16 risorse non cliniche (cuochi, autisti, guardie)
- 13 amministrativi



## SERVIZI

- Maschile
- Femminile
- Pediatria
- Maternità
- Ambulatori
- Ostello Partorienti
- Farmacia
- Lavanderia
- Amministrazione
- Diagnostica raggi X
- Unità Nutrizionale
- Laboratorio
- Sala operatoria
- Unità sterile
- Isolamento
- Fisioterapia



### Ambulatori (-6,2%)

Orario di apertura esteso alle 8.00/20.00, dal lunedì al sabato. Patologia più frequente: la malaria. **Calo degli accessi a causa della difficoltà di pagare le cure** in seguito alle sfide economiche e all'inflazione.



### Rep. di Maternità (+1,4%)

Con **3.719 ricoveri** è ancora il **reparto più attivo**; 2.946 parti. In calo i cesarei (1.418). L'edificio accoglie anche ginecologia e sala parto. È annessa la Neonatologia. Cala la mortalità materna (3 donne).



### Rep. Pediatrico (+8,9%)

**56 letti**, suddivisi in tre stanze di colore diverso a seconda della gravità, per 3.324 ricoveri. Le visite pre e post nascita vengono eseguite in appositi ambulatori, hanno registrato una diminuzione del 13,1%.



### Rep. Maschile e Femminile

Maschile (+1,2%): 1.562 pazienti, 40 letti. Femminile (-0,2%): 1.538 ricoverate, 37 letti. La permanenza media è di 6 giorni. Il tasso di occupazione dei letti passa dal 69% al 71%: **indice di miglior qualità delle cure erogate.**



### Servizi Diagnostici

**Calano gli esami ecografici** (1.501) per la difficoltà a trovare personale, crescono gli esami a raggi X (2.147, +24,8%). Sono state usate 1.367 unità di sangue ed eseguiti 61.083 test di laboratorio.



### Reparto tecnico

1 ambulanza non equipaggiata, 1 auto per brevi spostamenti. Lavanderia. Inceneritore. Pannelli solari e generatori. 3 pozzi e 2 serbatoi servono gli edifici ospedalieri.

# Bilancio St. Luke Hospital

## 2021-22

L'anno finanziario si chiude con un quadro generalmente positivo.

Le entrate totali sono calate dell'1,4% rispetto al 2020-21 (in euro +1% per il cambio). **Continua ad essere forte la dipendenza del St. Luke dagli aiuti esterni:** il 22% delle donazioni per il sostegno alla spesa corrente viene da Amici di Angal (il 35% se si considerano progetti ed RBF), il 20% sono donazioni in materiale e farmaci, il 5% è il supporto per il progetto IDI-HIV (donazioni internazionali), il 6% è per i Progetti Sociali, che Amici di Angal fa giungere alla comunità attraverso l'ospedale e che vengono amministrati dal Responsabile Deogratias Ofoyrwoth.

I ticket sanitari versati dai pazienti hanno contribuito al 22% del budget dell'ospedale (in calo). Dopo anni di stallo, il supporto governativo all'Angal Hospital (progetto PHC-CG) è aumentato (+18%) sotto forma di linea di credito per l'acquisto di farmaci. È cresciuto del 5,5% il supporto alle spese correnti da parte di Amici di Angal che ha anche co-finanziato lo sviluppo infrastrutturale ospedaliero mediante i progetti Mother Hostel e Sterilization Unit (5,7% delle entrate). **Il ridotto supporto ai costi correnti è stato principalmente una conseguenza del calo delle attività e del contesto macro e microeconomico mondiale.**

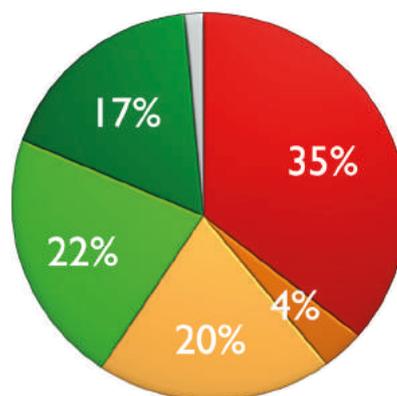
## ENTRATE

# € 773.374

+0,1% rispetto al 2020-2021

 **76,5%**  
da aiuti esterni

 **22,0%**  
da ticket sanitari



Capitolo	Totale in €
Amici di Angal	273.886 €
Donazioni Internazionali	27.724 €
Donazioni in materiale	156.117 €
Rette ospedaliere	170.152 €
Governo	134.146 €
Altre entrate	11.367 €
<b>Totale entrate 21/22</b>	<b>773.374 €</b>

\* cifre riportate dal bilancio ufficiale convertite in € al cambio 1:4100 medio per il periodo di riferimento

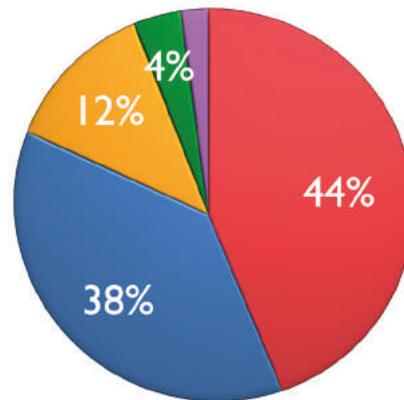
## USCITE

€ 740.169

+1% rispetto al 2020-2021

- 10,9%

farmaci e materiale medicale



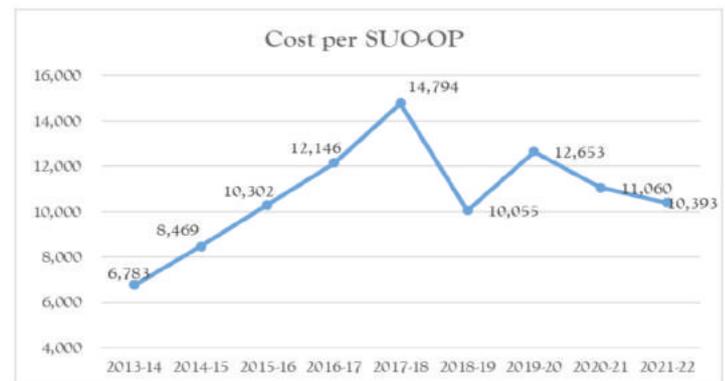
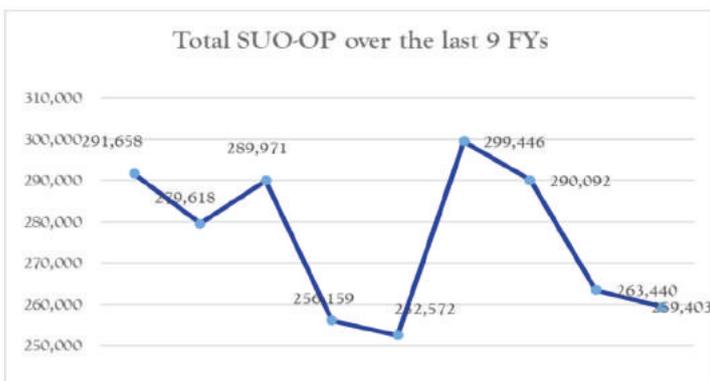
Capitolo di spesa	Totale in €
Personale	323.743 €
Medicinali	280.889 €
Progetti	92.051 €
Servizi, forniture, trasporti	27.856 €
Costi amministrativi	15.630 €
<b>Totale uscite 21/22</b>	<b>740.169 €</b>

Per fronteggiare la riduzione dei finanziamenti per costi correnti, l'ospedale ha rivisto il piano operativo: riduzione della spesa totale del 3% (in valuta locale). Il **costo dei salari e dei farmaci ha costituito la maggior parte delle spese dell'ospedale**, rispettivamente al 44% e al 38%. Il costo del personale, in conseguenza della ristrutturazione dell'organico nel 2021, si è ridotto ulteriormente del -2,4%. La spesa per farmaci e materiale medicale calata dell' 11% grazie al rafforzamento dell'efficiente sistema di monitoraggio del consumo di farmaci e la riduzione del numero di presenze in ospedale. Le attività di

sensibilizzazione nel territorio (PHC), rivolte alla prevenzione, sono aumentate, e quindi i relativi costi. Le spese per le infrastrutture e altri progetti sono aumentate principalmente per l'introduzione dei Progetti Sociali di Amici di Angal in questo capitolo di spesa.

Il quadro generale è quello di un ospedale senza sprechi che funziona al meglio di quel che può fare con un budget così limitato, pur mantenendo degli ottimi standard qualitativi. La quasi totalità della spesa (82%) va in personale e farmaci. Tolto il 12% dei progetti resta un 6% con cui si deve fare tutto il resto: servizi, forniture, trasporti, amministrazione.

Qui sotto i grafici con l'andamento negli anni del SUO-OP, un parametro che misura il funzionamento complessivo dell'ospedale, con il relativo andamento del costo sostenuto (UGX) per unità di lavoro prodotta.



# Gli 8 Progetti Sociali



## Deogratias Ofoyrwoth Responsabile Progetti Sociali

Organizza, gestisce e rende-  
conta le attività sociali.

Valuta tutti i casi ed i bisogni  
dei richiedenti. Nativo di An-  
gal, è padre di 4 figli.

Parlando e ascoltando i pazienti del St. Luke e i fa-  
migliari, 50 anni fa come oggi, emergono bisogni e  
difficoltà che da soli, in condizioni di svantaggio, con  
servizi nazionali poco o nulla sviluppati, non sono in  
grado di affrontare.

La missione principale di Amici di Angal è **la salute**,  
che non si risolve solo con l'erogazione di cure in  
Ospedale, ma **passa attraverso la prevenzione, ali-  
mentazione dignitosa, conoscenze e apprendimento  
trasmessi fin dall'infanzia.**

Questo sono i **Progetti Sociali**, iniziative di matrice  
socio-sanitaria, promosse da Claudia Marsiaj, finaliz-  
zate a promuovere una vita dignitosa per la comunità,  
sostenendo anziani, madri sole, vedove, bambini,  
disabili, orfani, adolescenti, poveri, malati.

Le persone rappresentate in foto sono solo una pic-  
cola parte degli **oltre 2.000 beneficiari sostenuti nel  
2022 nelle 8 iniziative.**

Dal 2017 i Progetti Sociali hanno un proprio budget,  
un referente, un punto di riferimento: l'ufficio di fian-  
co alla chiesa parrocchiale dove lavora Deogratias.



I progetti nascono da una Comunità, un Paese, un Mondo che cambia. Il 2022 è stato caratterizzato dall'aumento della povertà e quindi del numero di richieste di inclusione nei progetti.

In risposta a ciò, è aumentato il bilancio a disposizione di quasi tutti i progetti e sono nate nuove proposte che verranno implementate nel 2023.

- |                              |                        |
|------------------------------|------------------------|
| 1. Samaritan Fund            | 6. Asilo Saint Theresa |
| 2. Hospital Connect          | 7. Scuola per ciechi   |
| 3. Orfani                    | 8. Borse di Studio     |
| 4. Cibo per i poveri         | 9. Fattoria ATLA       |
| 5. Cibo per i malati di AIDS |                        |



## Unità Nutrizionale

È il primo progetto di origine socio-sanitaria ideato già nel '67 da Claudia Marsiaj e conosciuto come "Operazione Proteine".

Si svolge oggi in due luoghi: in ospedale, nel reparto dotato di 9 letti destinati ai bambini gravemente malnutriti e nei villaggi, dove un'équipe ospedaliera si reca ciclicamente per fare monitoraggio, prevenzione e formazione ai genitori.

Stanno riprendendo lentamente i "safari sanitari" bloccati durante la pandemia, la cui sospensione ha causato una diminuzione del numero di ricoveri. A gestire l'intero progetto, è il St. Luke Hospital con il suo personale.

Ricoveri annuali 2019/20: **134**. Ricoveri 2020/21: **151**. Ricoveri 2021/22: **114**.

I fondi servono anche per fornire cibo iperproteico e medicinali, pagare i costi di trasporto nei villaggi.

**Spesi nel 2022: € 15.000**

# Assistenza economica

## 1. Samaritan Fund

Farmaci, ricoveri e trasporto gratis ai malati cronici, poveri o emergenziali che necessitano di cure ma sono economicamente incapaci di affrontarle. Un progetto in partnership con l'ospedale St. Luke, per uscire dal circolo vizioso povertà-infermità.

Si rivolge a pazienti malati (dai 3 ai 101 anni). Amici di Angal fa fronte alle spese dei ticket sanitari e di trasporto verso altre strutture.

**Beneficiari: 400**  
**Spesi nel 2022: € 16.044**



## 2. Hospital Connect

Un ponte tra i malati con le loro famiglie e l'ospedale o malattie difficili da comprendere e accettare.

Programma svolto in partnership con l'ospedale St. Luke e gestito da Sr. Stella Akello.

Le attività si svolgono in ospedale dove Sr. Stella accoglie e direziona i pazienti ai servizi di cura, ma anche nei villaggi con l'erogazione di cure palliative.

**Beneficiari: 18**  
**Spesi nel 2022: € 1.809**



**Veneranda**  
 Volontaria Orfani



**Antony**  
 Volontario Orfani



**Giustino**  
 Volontario Orfani

## 3. Orfani da AIDS

Bambini rimasti senza genitori per varie cause tra cui l'AIDS, vengono accolti dai parenti o dai vicini di casa. Questi si trovano ad affrontare un aggravio economico importante. Il progetto contribuisce alle spese di mantenimento degli orfani e garantisce 2 controlli sanitari l'anno.

Il sostegno si conclude una volta raggiunti i 13 anni di età, per lasciare posto a nuovi beneficiari. Il sostegno è erogato una volta al mese direttamente alle famiglie.

**Beneficiari: 130**  
 (46 a Parombo, 84 ad Angal)  
**Spesi nel 2022: € 21.242**



# CIBO



**Judith**  
Assistenza  
alimentare

## 4. Cibo per i poveri

Sostegno alle persone completamente senza risorse, soprattutto anziani e vedove, senza capacità lavorativa. Ogni 2 settimane ricevono cibo in quantità sufficiente all'intero nucleo familiare. Non vengono distribuiti soldi, ma direttamente farina, fagioli, olio, zucchero, pesce secco e sapone. C'è chi cammina per più di tre ore per venire a ricevere il supporto.

**Beneficiari: 62 famiglie**  
**Spesi nel 2022: € 8.597**



**Sister Stella**  
Assistenza  
socio-sanitaria

## 5. Cibo per malati di AIDS

Il progetto di aiuto alimentare accompagna il ritiro dei medicinali antiretrovirali distribuiti nella clinica HIV dell'ospedale St. Luke. Quando l'interessato viene a ritirare la terapia, ritira anche il cibo. Il cibo mantiene il corpo e la mente in forze (entrambe provate dalla malattia che riduce anche la capacità lavorativa). Un incentivo contro l'abbandono delle cure, di importanza fondamentale in un paese tanto martoriato dall'AIDS.

**Beneficiari: 405**  
**Spesi nel 2022: € 15.171**



# ISTRUZIONE

## 6. Asilo St. Theresa

La scuola ha una funzione educativa e sociale fondamentale. È un ambiente sicuro e fornisce conoscenze igieniche di base. Il progetto prevede sostegno alle rette scolastiche per le famiglie in difficoltà, integrazione dello stipendio degli insegnanti, fornitura di materiale scolastico agli alunni. Il progetto, dopo le restrizioni pandemiche, è ricominciato a pieno ritmo con un aumento di studenti e la necessità di riorganizzare le risorse scolastiche.

**Beneficiari: 250 alunni/e**  
**Spesi nel 2022: € 6.351**



## 7. Scuola per ciechi

Nella scuola primaria di Angal, studenti non vedenti frequentano le lezioni insieme ai compagni vedenti. Il progetto combatte le discriminazioni e fornisce supporto alimentare, manutenzione delle macchine Braille, allestimento del dormitorio per gli studenti e integrazione salariale per i docenti ciechi. Il progetto ha subito un rallentamento per la chiusura delle scuole.

**Beneficiari: 90. Di cui 53 ciechi o ipovedenti**  
**Spesi nel 2022: € 3.343**



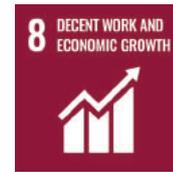
## 8. Borse di studio

Supporto economico scolastico ad un gruppo di studenti ciechi e/o svantaggiati, sostenuti da singoli donatori che contribuiscono regolarmente alle rette scolastiche delle scuole superiori/tecniche.

**Beneficiari: 6**  
**Spesi nel 2022: € 4.683**



# AMBIENTE

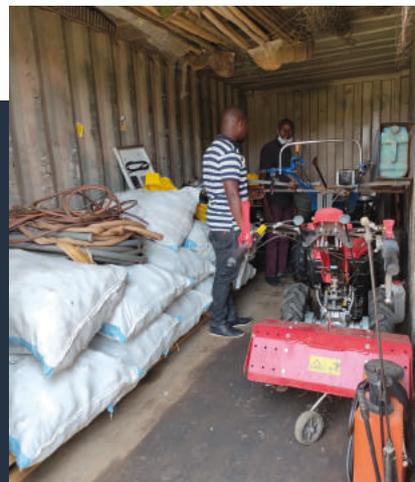


## 9. Fattoria didattica Cardellino - ATLA

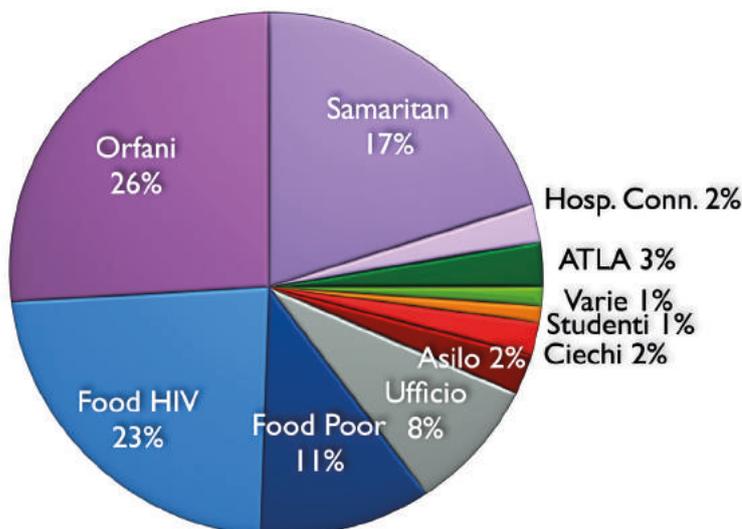
Adolescenti orfani, senza possibilità di proseguire gli studi e senza risorse per avviarsi nel mondo del lavoro, vengono inclusi nel progetto didattico ambientale Fattoria Cardellino, implementato da Cooperativa ATLA. I fondi sono impiegati per l'acquisto di sementi e animali, attrezzi e materiale per preparare e lavorare la terra. Nel 2022 la prima classe di 12 studenti ha concluso il corso a indirizzo agro-forestale, superato l'esame finale teorico e pratico. Gli alunni hanno sperimentato concretamente le proprie competenze sia in fattoria che nei mercati locali.

Beneficiari: 20

Spesi nel 2022 (sole attività produttive della fattoria): € 3.642



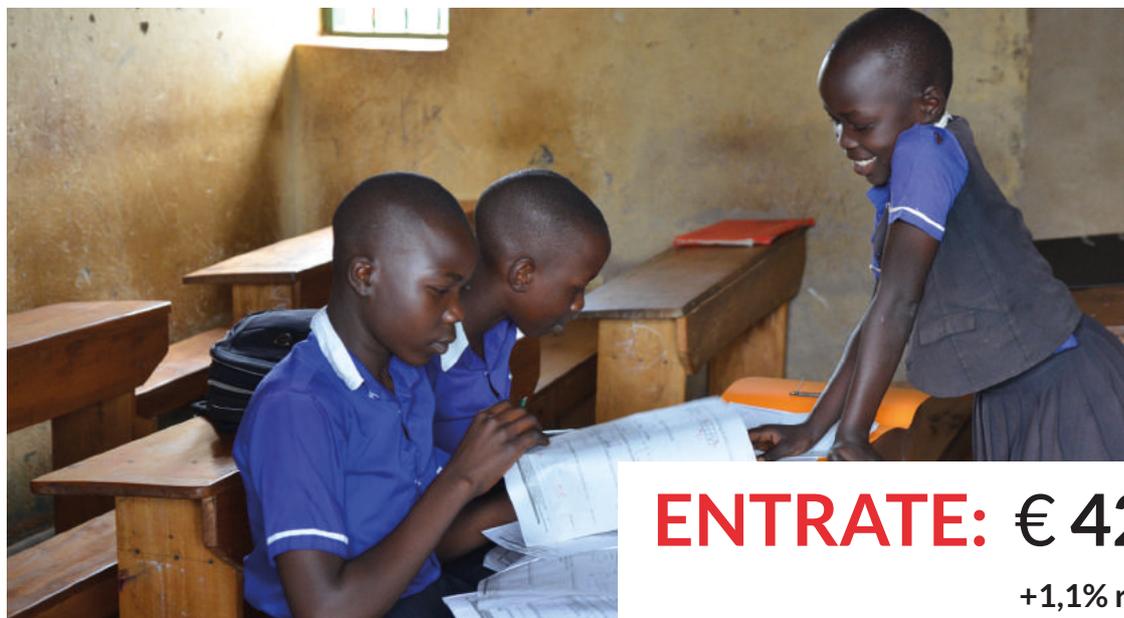
## Bilancio dei Progetti Sociali



Progetto	Totale in €
Orfani	21.242 €
Samaritan Fund	16.044 €
Hospital Connect	1.809 €
Fattoria ATLA	3.642 €
Varie	1.219 €
Studenti (borse studio)	4.683 €
Scuola per Ciechi	3.343 €
Asilo	6.351 €
Ufficio	4.035 €
Cibo per poveri	8.597 €
Cibo per HIV	15.171 €
<b>Totale 2022</b>	<b>86.136 €</b>

Come sosteniamo la missione?

# Bilancio Amici di Angal 2022



**ENTRATE: € 423.785**

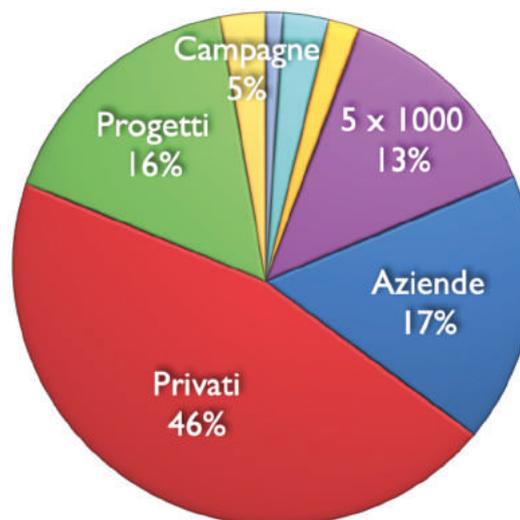
+1,1% rispetto al 2021

Con entrate pari a € 423.785,14 e uscite pari a € 433.347,18 il **bilancio 2022 si è chiuso con un lieve disavanzo di €9.562,04** dovuto principalmente all'avvio del nuovo progetto RBF, rivolto all'ospedale St. Luke, reso possibile grazie a donazioni ricevute a fine 2021, che avevano permesso di chiudere il bilancio dell'anno scorso con un avanzo corposo.

L'andamento conferma complessivamente la sostenibilità della mission e la corretta attuazione delle attività per stimolare le donazioni, nonché la continuità del sostegno nel tempo e la fedeltà dei donatori.

### Commento alle entrate

Sono **cresciute del 3% le erogazioni liberali da privati**, a conferma della solidità della larga base di donatori fedeli ad Angal. Sono **aumentati anche i contributi da imprese e le quote associative annuali** versate dai soci.



Capitolo	Totale in €
● Erogazioni Liberali da Privati	194.940 €
● Erogazioni Liberali da Imprese	70.500 €
● 5 x 1000	54.139 €
● Istituzioni, Associazioni, Enti	11.353 €
● Eventi per raccolte fondi	7.566 €
● Quote associative	4.450 €
● Campagne per raccolte fondi	11.466 €
● Progetti specifici	69.029 €
● Altro	342 €
<b>Totale entrate 2022</b>	<b>423.785 €</b>

Pressoché stabile il sostegno delle Istituzioni, Associazioni ed Enti, mentre il contributo del 5xmille mostra una leggera, ma costante crescita. Le erogazioni liberali da campagne/raccolte fondi, svolte principalmente online, sono dimezzate rispetto ai tempi della pandemia, a favore della ripresa degli eventi in presenza, la cui partecipazione e

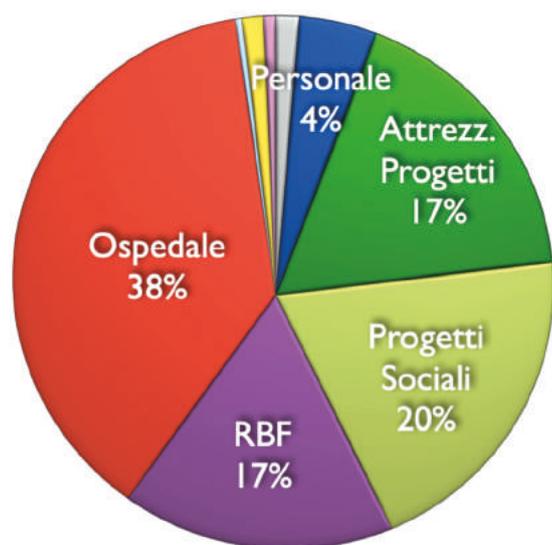
ricavi sono in crescita.

I contributi su progetti specifici (poi nel dettaglio) hanno registrato un totale di € 69.028,88. Di questi € 49.509 sono stati erogati da Salvagnini SPA per il Progetto RBF; € 2.513,02 sono stati donati per la Neonatologia, (€ 40.000 erano stati anticipati dal FAS ancora nel 2021 per la realiz-

zazione dell'Unità, terminata nel 2022); € 8.484 per il Pozzo della Fattoria ATLA da Rotary e Rotaract di Taranto; € 2.000 da Fondazione di Comunità Veronese per la ristrutturazione dell'Unità Sterile; dalla Fondazione di Comunità Valdostana € 6.522,86 per l'avvio del progetto Training School ATLA, destinato a continuare nei prossimi anni.

## USCITE: € 433.347

+42% rispetto al 2021



Capitolo	Totale in €
Contributi all'ospedale	164.200 €
Progetti Sociali	86.136 €
Attrezzature/Progetti autofin.	73.955 €
Progetto RBF	74.263 €
Personale	19.058 €
Comunicazione e raccolta fondi	5.777 €
Spese varie di gestione	5.257 €
Oneri bancari	1.697 €
Viaggi	3.004 €
<b>Totale uscite 2022</b>	<b>433.347 €</b>

### Commento alle uscite

Il contributo all'ospedale St. Luke, finalizzato alla copertura dei costi correnti (stipendi e medicinali), è cresciuto, come anche il supporto alle attività di sviluppo infrastrutturale (progetti specifici). Appare una nuova voce di spesa, che ritroveremo negli anni futuri: per il progetto RBF sono stati spesi €74.263. Come da consuetudine è stata inviata allo staff ospedaliero una gratifica natalizia per un importo di €1.614. L'impegno complessivo verso l'ospedale, nel 2022, è stato di € 291.074.

È cresciuto (+26%) il sostegno ai Progetti Sociali con due progetti straordinari finanziati da esterni: il progetto Training School e il Pozzo per la Fattoria ATLA.

Le spese da attività tipiche e per raccolta fondi, legate alla divulgazione della missione di Amici di Angal, al suo funzionamento e gestione (1 dipendente) sono tendenzialmente stabili. Per il personale e relativi oneri sociali la spesa è rimasta in linea con quanto previsto. Nel 2022 si è svolta l'annuale missione di monitoraggio ad Angal nel mese di luglio.

# Progetti *straordinari* dell'anno 2022

Oltre all'ordinario sostegno all'ospedale e ai progetti sociali, sono state realizzate importanti iniziative, sia in ambito sanitario che sociale.

Progetti resi possibili grazie alla co-partecipazione finanziaria e progettuale di istituzioni e privati. Progetti dall'impatto straordinario sulla comunità.

## 1. Progetto RBF

Nella cooperazione internazionale questo meccanismo di finanziamento, *Result Based Financing*, si utilizza da anni come forma virtuosa di sostegno ai programmi sanitari, in Africa tradizionalmente carenti.

Il "finanziamento in base al risultato" mira a coniugare il sostegno alle spese di funzionamento di una struttura sanitaria con un incentivo a migliorarne la qualità, legando cioè una quota dell'erogazione dei fondi al raggiungimento e alla verifica di risultati prefissati. L'idea di adottarlo anche all'Ospedale di Angal è stata suggerita dal Dottor Bruno Corrado, ex Direttore del Lacor Hospital di Gulu.

Il progetto è iniziato a luglio 2022, con finanziamenti di Amici di Angal e Salvagnini Italia SPA, ma troverà accoglienza nel bilancio del St. Luke dal prossimo anno finanziario. Budget a disposizione nell'anno finanziario 2022-2023: 150.000 €.



**Scopi del progetto:** mantenere i servizi sanitari del St. Luke accessibili ai poveri, garantire la buona qualità delle cure erogate, stimolare l'ospedale ad utilizzare al meglio l'aiuto fornito per continuare a riceverlo, motivare lo staff sanitario a restare al St. Luke invece di abbandonarlo in favore di altre strutture (governative e non) che offrono stipendi più alti.

Ogni volta che l'ospedale fornisce alla popolazione i servizi compresi nella lista convenuta con Amici di Angal, "guadagna" una certa cifra, purché il ticket pagato dal paziente sia sotto una certa media e la qualità del servizio al di sopra di una soglia minima.

Attualmente il progetto si focalizza sulla valutazione della qualità per 15 indicatori di output, il 60% dei quali è orientato al miglioramento della salute materna e infantile (ambito rilevante nel contesto in cui ci troviamo).

La valutazione viene effettuata ogni 3 mesi da un team di verificatori esterni. I primi risultati sono molto positivi.



## 2. Un pozzo per Fattoria ATLA



Il progetto ha visto la realizzazione di un pozzo sito nei terreni di Fattoria ATLA, utile non solo alle attività agricole e zootecniche che lì si svolgono, ma anche alle comunità circostanti il villaggio di Akanyo per rifornire l'area di acqua potabile.

Grazie a questo intervento, oggi beneficiano di acqua pulita oltre 1000 persone.

Con la cifra raccolta da numerosi donatori è stato fatto lo scavo fino a 90 metri di profondità, costruito un basamento di cemento, acquistato un serbatoio da 10.000L per accumulo di acqua, tubazioni e rubinetti, fornito un sistema fotovoltaico con controller, inverter e materiale elettrico per un totale di € 14.307,48.

### 3. Per mille piccoli miracoli: nuova Neonatologia

Iniziativa per la **salute dei bambini e delle madri** al fine di nascere in sicurezza e garantire cure d'emergenza.

L'ospedale St. Luke di Angal è stato tra i primi del nord Uganda a creare, in risposta all'elevata mortalità neonatale nell'area, un'unità di assistenza speciale per neonati malati e prematuri: nel 2016 furono previsti 5 posti letto in una stanza con culle però troppo ravvicinate e 2 soli concentratori di ossigeno.

Negli ultimi anni il flusso di pazienti è cresciuto. La soluzione esistente non è più in grado di rispondere adeguatamente ai bisogni dei malati e agli standard sanitari.

Nel 2022 è iniziata e conclusa la **ristrutturazione del vecchio Mother Hostel e degli ambulatori pre-post maternità**, resa possibile grazie ai fondi erogati nel 2021 dal Fondo Assistenza del Personale BPV (€ 40.000). Ciò ha permesso la costruzione della nuova Unità Neonatale.



## 4. Training School Atla

In fase sperimentale e con il coinvolgimento di **10 studenti**, ha preso avvio, grazie al sostegno di **Fondazione Valdostana** il progetto formativo agricolo implementato tra Fattoria ATLA e le classi della Scuola Comboniana di Angal.

I beneficiari sono adolescenti, ragazzi e ragazze orfani o svantaggiati, precedentemente sostenuti nel progetto Orfani da Aids.

La formazione è durata un anno ed ha per-

nesso agli studenti di ricevere nozioni agrarie e zootecniche e informatiche; sperimentare quanto appreso in fattoria, prendendosi cura di un pezzetto di terra; raccogliere i risultati del lavoro svolto; commercializzare e gestire i ricavi del proprio impegno. Al termine del percorso formativo sono stati svolti esami propedeutici ad ottenere la certificazione. Il costo dell'iniziativa è stato di **€ 6.522,86**.



# Come sosteniamo tutto questo?



## 92% delle spese va ad Angal

Accorpare le spese per ambiti, mission contro gestione/fundraising/comunicazione, risulta che circa il **92% delle uscite sostenute sono legate al perseguimento della missione di Amici di Angal**: sostegno all'ospedale St. Luke, a progetti infrastrutturali e ai Progetti Sociali, mentre il funzionamento dell'associazione è costato complessivamente l'8% nel 2022.



### 5XMILLE

Un caposaldo dell'associazione dal 2006. Ogni anno circa 800/900 persone firmano, nella dichiarazione dei redditi, a favore di Amici di Angal Onlus. Il contributo, ricevuto dal Ministero del Lavoro, viene destinato per il 60% circa all'Ospedale, il restante ai Progetti Sociali. In media, all'anno, il supporto si aggira sui 50.000€.



### Donazioni dirette

Sono lo strumento principale con il quale portiamo avanti le attività. Ci permettono, specie se donazioni regolari, di coprire le voci di spesa dell'ospedale più critiche, fondamentali per curare i malati: stipendi e medicine. Oggi la maggior parte delle donazioni arriva tramite bonifico e transazioni elettroniche. Conosciamo meglio **chi ci sostiene** nella pagina a fianco.



### Progetti

Si propone di inviare proposte progettuali, tramite bandi o semplici richieste a Fondazioni, Aziende, Enti pubblici e Privati. Per produrre gli elaborati e la rendicontazione, nelle forme e nei tempi richiesti, si lavora di concerto tra Italia e Uganda. Finora abbiamo sottoposto iniziative, finanziariamente cospicue, focalizzate a migliorare la qualità dei servizi di cura del St. Luke Hospital attraverso interventi infrastrutturali e formativi. Cogliamo l'occasione per ringraziare i partner italiani con cui abbiamo collaborato.

# Chi dona?

I Donatori sono l'anima della nostra associazione, coloro grazie ai quali è possibile finanziare ospedale e progetti. Ma chi sono, quanti sono, da dove vengono?

Numero di Donatori

**274**  
vs. 351 (2021)

Da dove arrivano?

**35%**  
Resto  
d'Italia

**65%**  
Veneto

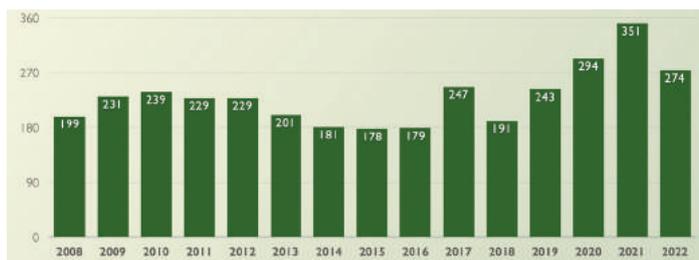
Importo medio  
per singola donazione

**€ 307**  
vs € 289 (2021)

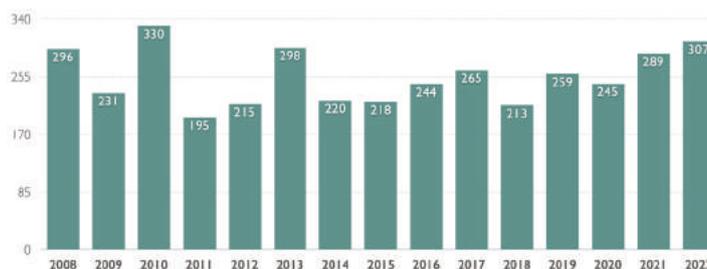
Come donano?

**99%**  
Con sistemi di paga-  
mento elettronici

Numero di Donatori



Importi (migliaia di €)



Amici di Angal nasce nel Veneto e il suo baricentro resta fra Vicenza e Verona, ma molti, circa un terzo, sono i donatori che vengono da altre parti d'Italia.

**GRAZIE!**

# Come alimentiamo la relazione con i donatori?



## 01. Notiziario

Due volte l'anno spediamo o consegnamo a mano oltre 800 copie di "Angal News"; una rivista per avvicinarci ad Angal e mantenere aggiornati i donatori.



## 02. Ringraziamenti

Tutto l'anno Mario, Claudia e i Consiglieri tengono vivi i rapporti con i donatori attraverso telefonate, incontri personali e scambiando mail o lettere.



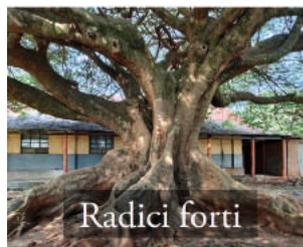
## 03. Eventi

A dicembre si è tenuta la serata "Natale in Viaggio", occasione per nuovi e vecchi amici di rivedersi e raccogliere fondi. L'evento si è tenuto presso l'Academy di Salvagnini. Sono proseguiti i mercatini solidali e promozionali. Grazie alle volontarie!



## 04. Libri e Annual Report

- Ritratti della mia Africa - Claudia Marsiaj
- L'Ospedale di Angal. Cinquant'anni di vita - Mario e Claudia Marsiaj
- Ogni anno è redatto l'Annual Report.



## 05. Newsletter e mailing

11 le newsletter spedite durante l'anno ai 1100 iscritti. Tematiche diverse per raccontare l'evoluzione dei progetti, le necessità che emergono, notizie da Angal.



## 06. Sito web

Vetrina dei progetti sociali, dell'ospedale con i suoi servizi, news, foto ed immagini da Angal. Informazioni sull'associazione, su come sostenerne la causa. Bilanci e relazioni 5x1000. Versioni scaricabili del notiziario, dell'Annual report, delle newsletter.



## 07. Raccolta fondi

Queste le 7 campagne promosse su social, giornale, newsletter, whatsapp nel 2022: Adotta una infermiera, Letti Reparto Femminile, Natale 2022: Samaritan Fund, Tavole Braille, Cresimandi, Rinnovo Unità Sterile, Compleanni su Facebook.



## 08. Social network

Amici di Angal ha profili sui vari network, Facebook, Instagram e Twitter, oltre a un canale Youtube ed uno Vimeo. Nel 2022 ha pubblicato storie e condiviso notizie.



**Amici di Angal Onlus**

**Codice Fiscale 93143850233**

Via Vivaldi,3  
Arbizzano 37024  
Negrar (VR) - Italia

[www.amicidiangal.org](http://www.amicidiangal.org)  
+(39)-348-7418351  
[info@amicidiangal.org](mailto:info@amicidiangal.org)

C/C presso Unicredit, iban:  
IT31L0200859601000005412019

C/C presso Banco BPM, iban:  
IT84F0503459600000000000756

Conto Corrente Postale: 1039354202

PayPal:  
[paypal.com/paypalme/amicidiangal](https://paypal.com/paypalme/amicidiangal)

